



**3<sup>ième</sup> ATELIER DE RECHERCHE DE  
L'ASSOCIATION DE CONTRÔLE DE GESTION (ACG)/  
3rd RESEARCH WORKSHOP ON MANAGEMENT CONTROL (ACG)**

**Vendredi le 21 mars 2014 / Friday March 21<sup>st</sup> 2014**

**École de Gestion John-Molson (JMSB), Montréal**

**1450, rue Guy (métro Guy-Concordia)**

**Local/Room: MB 10.121 (10<sup>ième</sup> étage)**

9h15-9h30	<b>Mot de bienvenue/Welcoming</b>
	Bloc 1 : Développement durable / Sustainability accounting
9h30-10h15	<b>Présentation #1</b> <i>Trickling Down: Environmental Performance Indicators Journey Through the Organization</i>  Auteurs : Leanne Keddie (JMSB) Commentateur principal : Ève Lamargot (HEC-Montréal)
10h15-11h00	<b>Présentation #2</b> <i>Promoting Energy Efficiency-related Investments: A Control Package Approach</i>  Auteur : Elodie Allain et Sophie Tessier* (HEC-Montréal) Commentateur principal : Clémence Rannou (FSA-Laval)
11h00-11h15	<b>Pause-café/Coffee break</b>
	Bloc 2 : Eco-control et/and Performance
11h15-12h00	<b>Présentation #3</b> <i>Eco-control Change and Environmental Performance: A Longitudinal Perspective</i>  Auteur : Jean-François Henri* et Marc Journeault (FSA-Laval) Commentateur principal : Emilio Boulianne (JMSB)

12h00-13h30	<b>Lunch</b>
	Bloc 3 : Budget, Contingence, et CPA / Budget, Contingency theory, and ABC
13h30-14h15	<p><b>Présentation #4</b></p> <p><i>The Incorporation of Activity-Based Costing/Management into the Results-Based Budgeting Technique: A Bulletproof Anti-Corruption Management Control Tool</i></p> <p>Auteurs: Juan Segovia (JMSB)  Commentateur principal : Richard Fontaine (ESG-UQAM)</p>
14h15-15h00	<p><b>Présentation #5</b></p> <p><i>The Consequence of Budgeting: A Multi-Alignment Model of Fit</i></p> <p>Auteurs : Jean-François Henri (FSA-Laval), Dominique Arbour (UQAR), et Steeve Massicotte* (UQTR)  Commentateur principal : Sophie Tessier (HEC-Montréal)</p>
15h00-15h15	<b>Pause-café/Coffee break</b>
	Bloc 4 : Contrôle de gestion et Acquisition / MCS and M&A
15h15-16h00	<p><b>Présentation # 6</b></p> <p><i>How Can Management Control Systems Contribute to Acquisition Failure? A True Story</i></p> <p>Auteurs : Karine Pelletier (JMSB)  Commentateur principal : Marc Journeault (FSA-Laval)</p>
16H00	<b>Mot de la fin/Closing Remarks</b>

Pour chaque présentation,  
un bloc de 45 minutes est prévu soit :  
Présentation: 20 minutes  
Commentateur principal: 15 minutes  
Discussion ouverte : 10 minutes

For each presentation,  
there is a block of 45 minutes say:  
Presentation: 20 minutes  
Discussant: 15 minutes  
Open Discussion: 10 minutes